

In deze nieuwsbrief:

- Ontwikkelingen bij MareVisie
- Nieuwe uitdaging voor MareVisie
- Interview met Joeri Kamp, directeur IT Shared Service Center Eneco
 - Opinie: Goed projectmanagement verdient zijn geld terug

Ontwikkelingen bij MareVisie

Beste lezer,

De vernieuwde MareVisie website is klaar! Op www.marevisie.nl vindt u nu meer informatie over onze organisatie, waar we voor staan, welke projecten we doen en hoe we ze aanpakken. Daarnaast kunt u meer te weten komen over de mensen achter Marevisie.

Het MareVisie team is versterkt met een programmamanager en een medewerker op het gebied van projectsupport. Ook op het gebied van trainingen en opleidingen zit MareVisie niet stil: drie van onze medewerkers zijn onlangs PRINCE2 gecertificeerd, andere teamleden zijn gestart met de IPMA D opleiding, de IPMA B opleiding en een collega gaat zijn tweede jaar van zijn MSc opleiding IT management in.

Met de organisatie van een 2-jaarlijks strategie bijeenkomst voor de studenten rugby club Thor geven we de samenwerking met Thor een nieuwe dimensie. Door het aanwenden van onze kennis en kunde op het gebied van strategie ontwikkeling leveren we een bijdrage aan het vergroten van de continuïteit van de [Delftsche studenten rugby club Thor](#).

Namens het MareVisie-team, veel leesplezier!

Nieuwe uitdaging voor MareVisie



MareVisie heeft een vastgelopen programma van Attero overgenomen van Atos Origin. Het programma is in december 2010 van start gegaan. Het doel van dit programma is om van 3 ERP systemen en 10 andere applicaties over te gaan naar 1 geïntegreerd ERP systeem. Tegelijkertijd wordt een harmonisatieslag in werkprocessen gemaakt. Attero is ontstaan uit diverse bedrijven met elk een eigen manier van werken.

Op dit moment richt het MareVisie programmamangement zich op het afmaken van de blauwdruk en het betrekken van de gebruikersorganisatie bij het voorbereiden en plannen van de volgende fase. Het project gaat vanaf januari 2012 gefaseerd Live.

[Lees het nieuwsbericht over dit project op diginu.nl >>](#)

Interview: Joeri Kamp, directeur IT Shared Service Center Eneco



MareVisie is verantwoordelijk geweest voor het projectmanagement van het project SAP Ontvlechting bij Eneco. Dit project werd uitgevoerd om met het oog op de splitsing van Eneco in een netwerkbedrijf en een commercieel bedrijf ook de SAP systemen te kunnen splitsen. Volgens Joeri Kamp, directeur IT Shared Service Center Eneco, Stedin & Joulz is het project SAP Ontvlechting succesvol verlopen. De mensen van MareVisie hebben in belangrijke mate bijgedragen aan dit succes. Zo is de communicatie rondom het project goed gedaan. Informatie ter bespreking in bijvoorbeeld de stuurgroep was altijd ruim op tijd en meestal vooraf al doorgenomen met de belangrijkste stakeholders en alle betrokkenen tot aan de gebruikers toe zijn veelvuldig en via verschillende media van de laatste informatie voorzien.

Het project SAP Ontvlechting kende een repeterend karakter: er is in totaal 7 maal getest voor de daadwerkelijke Go Live om de benodigde downtijd van de systemen te kunnen minimaliseren. Door dit repeterende karakter was er tevens de mogelijkheid om een zelflerend effect te bewerkstelligen. Met elke volgende test zijn de draaiboeken verbeterd en verfijnd.

"...omdat de mensen van MareVisie heel goed begrijpen dat het succes van het project niet alleen door inhoud maar meer nog door de communicatie eromheen bepaald wordt." - Joeri Kamp

Alvorens tot de implementatie over te gaan is er door Eneco samen met MareVisie een Business Readiness Assessment gedaan. Dit assessment gebeurt aan de hand van het Project Business Readiness Model waarbij aan de hand van een aantal aandachtsgebieden door middel van interviews een beeld wordt gegenereerd in hoeverre de organisatie klaar is voor de komende veranderingen.

Het Business Readiness Assessment heeft een positieve bijdrage aan het projectsucces geleverd. Het proces heeft het draagvlak voor het project vergroot omdat er met de zowel de directe als indirecte stakeholders rechtstreeks gesproken is. MareVisie onderscheidt zich in positieve zin omdat de mensen van MareVisie heel goed begrijpen dat het succes van het project niet alleen door de inhoud maar meer nog door de communicatie eromheen bepaald wordt.

[Lees meer over de projecten van MareVisie >>](#)

Opinie: Goed projectmanagement verdient zijn geld terug voor de klant



Een recentelijk door BNR uitgevoerd onderzoek heeft - wederom- aangetoond dat veel (ICT) projecten slecht lopen, te veel geld kosten en tot grote frustratie leiden binnen de bedrijven die ze opstarten.

In veel gevallen ontbreken, ook bij grotere bedrijven, competenties op het gebied van project- en programmamanagement. Behalve goed projectmanagement, waar projectsupport een onderdeel van is, ontbreekt vaak ook bij opdrachtgevers de ervaring in het aansturen van grotere programma's. Als de dagelijkse controle en sturing vanuit de opdrachtgever ontbreekt nadat de leverancier is gestart, loopt het programma al direct een risico. Het selecteren van een geschikte leverancier is slechts het begin.

Niet alleen de leverancier heeft tijd en aandacht nodig als het gaat om het invullen van alle belangrijke projectdetails, ook moet bij de gebruikersorganisatie alle hensen aan dek. Dit besef, en de continue interactie tussen de verschillende teams en de leden van de stuurgroep, zijn kritische succesfactoren voor MareVisie. Daarom heeft zij op dat gebied een aantal tools ontwikkeld. Als verantwoordelijk intermediaar smeedt zij een programma tot een geheel en blijft tot het eind aan toe heel kort op de bal spelen. Zowel de opdrachtgever als de leverancier worden actief betrokken bij cruciale projectvraagstukken. Hierdoor en weet men op welke momenten er iets verwacht wordt c.q. wanneer er bij- of opgeschakeld dient te worden en blijven verantwoordelijkheden helder.

De jarenlange ervaring op het gebied van ERP driven change draagt in belangrijke mate bij aan projectsucces.



[Lees en beluister meer over dit onderwerp op de BNR website >>](#)

MareVisie en het MareVisie logo zijn geregistreerde handelsmerken van **MareVisie Projectmanagement B.V.**

MareVisie B.V. Postbus 1128 2302 BC Leiden +31 (0) 71 82 00 258